



200 AÑOS
INDEPENDENCIA
COSTA RICA
1821-2021

PLAN PRESUPUESTO 2022



JUNTA DIRECTIVA



- Generalidades de la formulación
- Plan Anual Operativo 2022
- Presupuesto Institucional:
 - Ingresos
 - Egresos



Subdirección de Planificación
Depto. Plan Operativo y Presupuesto

Formulación Presupuestaria 2022

Proceso de formulación



ADMINISTRACIÓN SUPERIOR



PEI, PEN

Lidera Subdirección Planificación

Participación Direcciones y,
Administración Superior

PAO

**Lidera Plan Operativo y
Presupuesto**

Programas - Subprogramas
Proyectos

PAC

**Lidera Control y Gestión de
Compras**

Subprogramas – Actividades y
Administración Superior

PRESUPUESTO

**Lidera Plan Operativo y
Presupuesto**

Subprogramas – Actividades, Comité
de Presupuesto y Administración
Superior

FINANCIERA

- Rentabilidad Comercial
- Seguros Obligatorios
- Inversiones
- Gastos

COMERCIAL

- Prevención
- Segmentos
- Mercados

PROCESOS INTERNOS

- Transformación Digital
- Gobierno corporativo

APRENDIZAJE Y CRECIMIENTO

- Cultura y Talento
- Seguros y Salud

PERSPECTIVAS

Formulación Presupuestaria 2022

Distribución del Plan Anual Operativo

34 Subprogramas

8

Objetivos de Mejora

Es aquel que agrega valor a la operación contribuyendo con el logro de la Visión y el fortalecimiento de la Misión.

59

Objetivos Específicos

Es el direccionamiento operativo ligado a la ejecutoria de las funciones propias de la empresa.

11

Proyectos

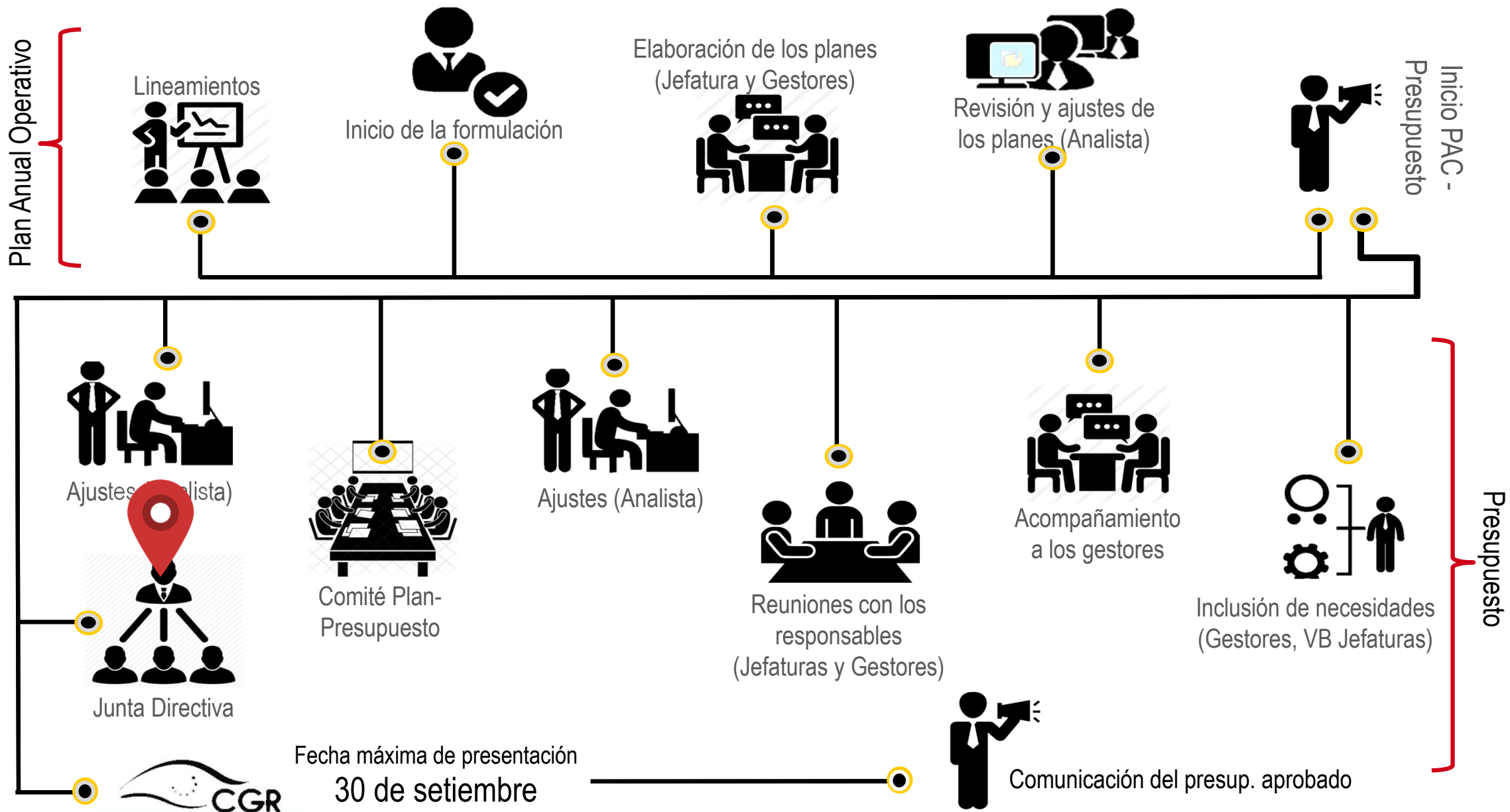
Es un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único

206

Metas

Resultado cuantificable que se prevé alcanzar mediante la gestión institucional en un determinado período

Consideraciones





200 AÑOS
INDEPENDENCIA
COSTA RICA
1821-2021

PLAN PRESUPUESTO 2022



JUNTA DIRECTIVA