



---

# **JUNTA DIRECTIVA**

---

Plan Presupuesto 2023



# Presentación General Plan Presupuesto 2023

Dirección de Planificación  
Depto. Plan Operativo y Presupuesto

# Formulación Plan Presupuesto 2023

Proceso de formulación



ADMINISTRACIÓN SUPERIOR



**PEI, PEN**

**Lidera Dirección Planificación**

Participación Direcciones y,  
Administración Superior

**PAO**

**Lidera Plan Operativo y  
Presupuesto**

Programas - Subprogramas  
Proyectos

**PAC**

**Lidera Control y Gestión de  
Compras**

Subprogramas – Actividades y  
Administración Superior

**PRESUPUESTO**

**Lidera Plan Operativo y  
Presupuesto**

Subprogramas – Actividades, Comité  
de Presupuesto y Administración  
Superior

# Objetivos Estratégicos 2023

Perspectivas

## FINANCIERA

- Rentabilidad Comercial
- Seguros Obligatorios
- Inversiones
- Gastos

## COMERCIAL

- Prevención
- Segmentos
- Mercados



## APRENDIZAJE Y CRECIMIENTO

- Cultura y Talento
- Seguros y Salud

## PROCESOS INTERNOS

- Transformación digital
- Gobierno Corporativo

# Formulación Plan Presupuesto 2023

## Consideraciones



3% ( $\pm 1$  p.p.).



¢714,00 por dólar



Límite de gasto



Ley de Contratación



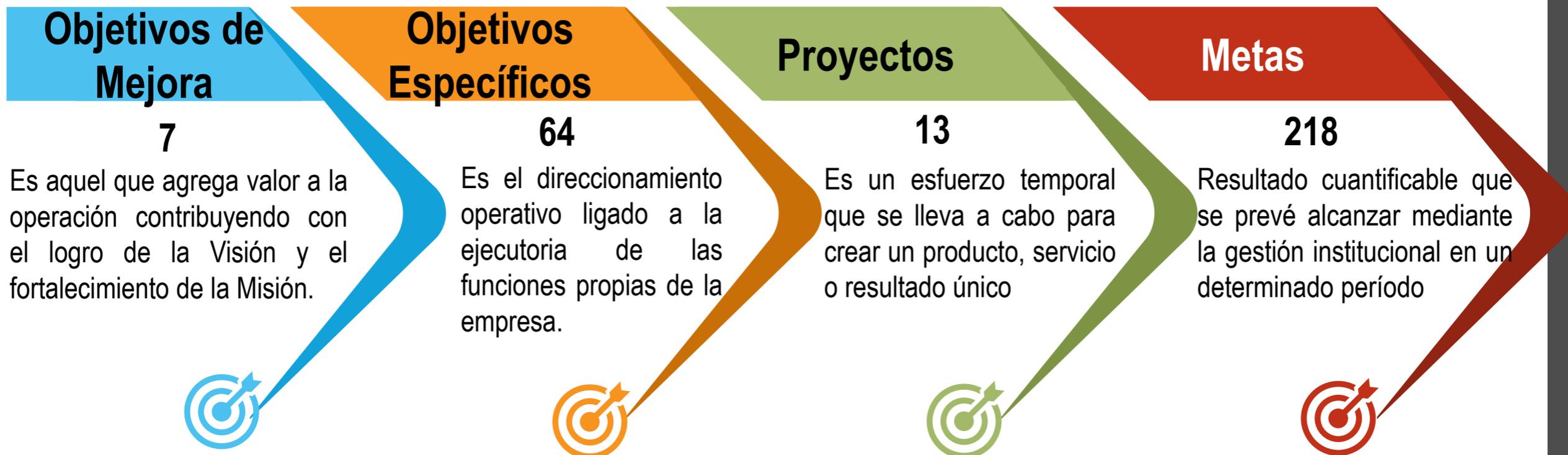
Última modificación  
No, 7



PE-01-2022

# PAO Formulación Plan Anual Operativo 2023

## Distribución





---

# **JUNTA DIRECTIVA**

---

Plan Presupuesto 2023